



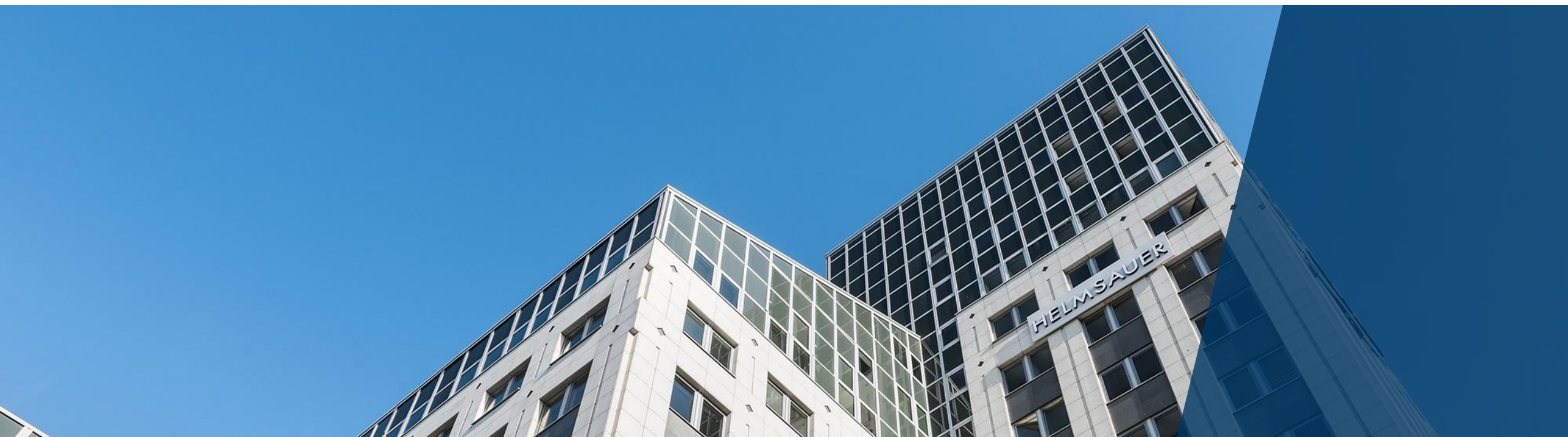
Torsten Lübben

Geschäftsführer der Helmsauer Gruppe

**Leistungscontrolling in der Strahlentherapie -
Analysen mit Benchmarks und
Plausibilitätszeiten**

HELMSAUER

GRUPPE



Leistungscontrolling in der Strahlentherapie

Analysen mit Benchmarks und Plausibilitätszeiten

23.09.2026 - Mannheim



Privatpatienten

Abrechnung nach der Gebührenordnung für Ärzte (GOÄ)



Selektivverträge / Hybrid-DRG

Helmsauer Care Manager® und Abrechnungsportal



REBECA Health Care

Selektiv- und Hybrid-DRG-Abrechnung durch die REBECA health care GmbH



MVZ-Navigator

MVZ-BAG-Controlling: Aktuell, digital, leistungsorientiert

VORSTELLUNG DER HELMSAUER GRUPPE

Dienstleistungen für das Gesundheitswesen

Unser Angebot... ...von der Einzelpraxis bis zum MVZ...

- + Betriebswirtschaftliche Organisationsberatung
- + Finanzanalysen
- + Strukturanalysen (Praxiserweiterung / EP oder GP / MVZ etc.)
- + Strategie- und Gründungsberatung
- + Praxisübernahme / Praxisübergabe
- + Praxisbewertungen
- + Honorarberatung
- + Unterstützung Wirtschaftsplan-Erstellung
- + vor Ort-Prozessbegleitung

Beratung und Begleitung...

- + MVZ-Workshops (Bayern / Baden-Württemberg / Rheinland Pfalz / Sachsen / Thüringen / Sachsen Anhalt / Brandenburg / Hessen / Nordrhein-Westfalen)
- + MVZ-Coaching (Dauermandate)
- + MVZ-Strategie-Workshops / Klinik-Strategie-Workshops
- + Sonstige Beratungsprojekte (Kliniken / MVZ: Verhandlungen / Mediation / Analysen / Businesspläne / Einzelprojekte.....)

Herr Torsten Lübben, Dipl. Betriebswirt (FH)

Geschäftsführer/ Consultant Helmsauer Curamed Managementgesellschaft und Beratungszentrum für das Gesundheitswesen GmbH



- | | |
|-----------|--|
| 1995-1998 | Berater im Gesundheitswesen,
Planungsgruppe Coopmanns, Krefeld |
| 1998-2001 | Unternehmenscontroller,
Kraichgau-Klinik AG, Lahr |
| 2001-2004 | Kaufmännischer Leiter,
Herzzentrum Lahr |
| 2004-2011 | Geschäftsführer Martha-Maria-Krankenhäuser
in München, Nürnberg und Halle |
| 2011-2017 | Selbstständischer Unternehmensberater und
Interimsmanager im Gesundheitswesen |
| 2012-2013 | Geschäftsführer-Interimsmanagement,
Krankenhaus Weingarten |
| 2015-2017 | Geschäftsführer-Interimsmanagement,
Krankenhaus St.-Theresien, Nürnberg |
| seit 2017 | Consultant Helmsauer Curamed Management-
gesellschaft und Beratungszentrum für das
Gesundheitswesen GmbH |
| seit 2022 | Geschäftsführer/ Consultant Helmsauer
Curamed Managementgesellschaft und
Beratungszentrum für das Gesundheits-
wesen GmbH |

HELMSAUER

BERATUNG

HELMSAUER

#WirFürÄrzte

Das Thema: MVZ – Tendenz Wachstum

Altersverteilung im niedergelassenen Bereich

Einerseits droht eine Welle der Praxisaufgaben ohne Nachfolger...

Niedergelassene Ärztinnen / Ärzte nach Gebietsbezeichnungen und Altersgruppen									
Stand	31.12.2024								
Quelle:	Bundesärztekammer								
Gebietsbezeichnung	Anzahl	Veränderung zum Vorjahr	Altersgruppen						Anteil 60+
			bis 34	35 - 39	40 - 49	50 - 59	60 - 65	über 65	
1 Ohne Gebietsbezeichnung	4.837	-4,5%	130	118	311	718	1.775	1.785	74%
2 Allgemeinmedizin	27.335	-1,8%	121	1.014	5.136	8.847	6.567	5.650	45%
3 Anästhesiologie	2.559	-2,8%	3	28	362	837	836	493	52%
5 Arbeitsmedizin	473	0,6%	1	10	116	171	92	83	37%
6 Augenheilkunde	3.575	-3,3%	18	147	684	1.323	889	514	39%
8 Chirurgie	8.846	-1,2%	9	176	1.886	3.489	2.130	1.156	37%
9 Frauenheilkunde und Geburtshilfe	8.490	-1,2%	16	212	1.715	3.226	2.219	1.102	39%
10 Hals-Nasen-Ohrenheilkunde	3.483	-1,4%	14	126	779	1.247	864	453	38%
11 Haut und Geschlechtskrankheiten	3.294	-1,4%	20	143	690	1.209	802	430	37%
14 Innere Medizin	19.826	-0,4%	47	587	4.278	7.406	4.843	2.665	38%
15 Kinder- und Jugendmedizin	5.682	0,0%	14	163	1.476	2.012	1.383	634	35%
16 Kinder- und Jugendpsychiatrie und -psychotherapie	1.080	1,1%	4	25	241	378	297	135	40%
17 Laboratoriumsmedizin	122	-7,6%	1	5	12	37	36	31	55%
19 Mund-Kiefer-Gesichtschirurgie	1.070	-2,1%	1	25	243	425	255	121	35%
20 Nervenheilkunde	887	-9,7%	0	0	12	160	198	517	81%
21 Neurochirurgie	460	-0,6%	0	2	84	197	127	50	38%
22 Neurologie	1.927	3,8%	4	72	464	823	422	142	29%
23 Nuklearmedizin	348	-5,2%	0	3	63	123	111	48	46%
24 Öffentliches Gesundheitswesen	28	3,7%	0	0	3	5	9	11	71%
25 Pathologie	351	-7,6%	0	6	56	142	102	45	42%
28 Physikalische und Rehabilitative Medizin	495	-2,6%	0	3	44	157	139	152	59%
30 Psychiatrie und Psychotherapie	4.342	0,1%	4	74	630	1.569	1.322	743	48%
31 Psychosomatische Medizin und Psychotherapie	2.513	-2,1%	0	27	207	466	522	1.291	72%
32 Radiologie	1.625	-4,2%	3	62	359	571	457	173	39%
34 Strahlentherapie	165	-9,8%	0	4	23	71	53	14	41%
35 Transfusionsmedizin	35	-2,8%	0	0	3	9	16	7	66%
36 Urologie	2.647	-1,0%	13	97	600	992	648	297	36%
37 Sonstige Gebietsbezeichnungen	12	-36,8%	0	0	0	0	2	10	100%
Insgesamt	106.623	-1,5%	423	3.131	20.486	36.651	27.148	18.784	43%
ggü 2016	-11%		36%	7%	-19%	-30%	12%	28%	

Der MVZ-Navigator - Leistungscontrolling online...

HELMSAUER

BERATUNG

Wir managen p.a.:

- 400 Mio€ Umsatz
- Leistungen von 1.800 Ärzten

Für unsere Kunden..

- ohne personellen Mehraufwand
- ohne zusätzliche Software
- ohne weitere Schnittstelle

....einfach online

HELMSAUER

BERATUNG

An-/Abmelden
Benutzername
torsten.luebben
Ihr Passwort

☐ Automatische Anmeldung
Anmelden

WILLKOMMEN
beim MVZ-Navigator der Helmsauer Gruppe

Der MVZ Navigator - kurz erklärt

AKTUELL
DIGITAL
LEISTUNGSORIENTIERT

Transparenz. Erlössteigerung. Erfolg.

Download Flyer

Mehr Infos zum MVZ Navigator

Weitere Leistungen für das Gesundheitswesen

- Abrechnung
- Versicherungen
- Helmsauer Akademie

IMPRESSUM

HELMSAUER

#WirFürÄrzte

Der Analyseprozess der Honorarabrechnung

Klassisch



MVZ erstellt Quartalsabrechnung für die KV



MVZ will wissen: „woran hat's gelegen?“

Mit Unterstützung

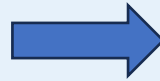
Kunde erstellt **monatliche** Testabrechnung

drag and drop im MVZ-Navigator

Die zuständige Beraterin im Innendienst ergänzt Zu- und Abschläge, Quotierungen, etc. Nach 3-5 Arbeitstagen liegt eine Beurteilung des Monats- und eine **Quartalshochrechnung** vor. Bereits jetzt wird analysiert.

Sobald die finale Quartalsabrechnung importiert wurde, liegt die Quartalsanalyse vollständig vor

Nach **sechs Monaten** wird die Honorarabrechnung (pdf) an MVZ gesendet



Die zuständige Beraterin im Innendienst gleicht die Abrechnung mit der Prognose im MVZ-Navigator ab.

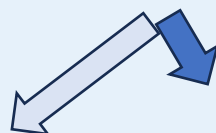
Zeitlich teilweise extrem bindend!

MVZ weiß 6 Monate **früher**: „woran hat's gelegen?“ und „was kann ich verbessern“

Daten der Honorarabrechnung:

- Fallzahlentwicklung
 - Eigene
 - Fachgruppe
- Budgets
 - RLV/QZV, IPV, PZV, etc. je Arzt
 - Aktuell, VVQ, VVVQ
- Umsätze
- Fallwerte
- Häufigkeiten

~~Statt manueller pdf-Analyse der Beraterin~~



Auslesen der pdf mittel KI

Ist-Leistung vs. Benchmark

- Kapazitäten je Arzt
- Schwerpunkte je Arzt

HELMSAUER

BERATUNG

MVZ-Navigator REPORT HONORAR ANALYSE IMPORT EXPORT TOOLS

TRÄGER: AA_Demo Bayern2026 FACHRICHTUNG: Strahlentherapie MVZ: alle ausgewählt BETRIEBSSTÄTTE: alle ausgewählt ARZT / GRUPPE: alle ausgewählt ZEITRAUM: 2026 - Q II

Auswahl drucken
Prüfzeiten drucken
Export Report
Quartal kopieren
Sichtbarkeit anpassen

Leistung Sitzanteil

Leistung		Sitzanteil		Ist 3. Monat			Ist Gesamt (nach Quotierung)		Soll (nach Quotierung)		
Ziffer und Name		Sitzverteilung	Wochenstunden	Einzelwert	Anzahl	Gesamtwert	Anzahl	Gesamtwert	Anzahl	Gesamtwert	Abw. %
99215 Kennziffer Arzt				0,00 €	-	-	-	-	-	-	-
Bestrahlungsplanung					1042	538.470,28 €	1042	538.470,28 €	1169	582.170,98 €	-8 %
25340 Bestrahlungspla				15,29 €	8	122,32 €	8	122,32 €	-	-	-
25341 Bestrahlungspla				441,20 €	105	46.326,00 €	105	46.326,00 €	-	-	-
25342 Bestrahlungspla				604,40 €	599	362.035,60 €	599	362.035,60 €	890	537.916,00 €	-33 %
25343 Zuschlag Hochg				158,62 €	304	48.220,48 €	304	48.220,48 €	279	44.254,98 €	+9 %
25345 Bestrahlungspla				134,28 €	6	805,68 €	6	805,68 €	-	-	-
25348 Bestrahlungspla				4.048,01 €	20	80.960,20 €	20	80.960,20 €	-	-	-
Behandlung bösartiger Tumore					12587	990.522,35 €	12587	990.522,35 €	18846	1.627.658,48 €	-39 %
25211 Konsiliarpauschale bei bösartiger Erkrankung				132,63 €			523	69.365,49 €	912	120.958,56 €	-43 %
25321 Bestrahlung mit Linearbeschleuniger bei bösartiger Erkrankung				122,31 €			5201	636.134,31 €	10057	1.230.071,67 €	-48 %
25324 Zuschlag bei mehr als einem Zielvolumen bei bösartiger Erkrankung				30,70 €			4422	135.755,40 €	6734	206.733,80 €	-34 %
25328 Zuschlag bei Überschreitung der Einzeldosis >= 2,5 Gy bei bösartiger Erkrankung				61,15 €			2441	149.267,15 €	1143	69.894,45 €	+114 %
Behandlung gutartiger Tumore											
25210 Konsiliarpauschale bei gutartiger Erkrankung				41,02 €			228	9.352,56 €	103	4.225,06 €	+121 %
Einnahmen gesamt							17130	1.683.431,09 €	21673	2.248.847,28 €	-25 %

MVZ Bayern 6
Franziska Weber 0,500 20,000
Claus Richter 0,500 20,000
Annika Schulz 0,250 15,000
MVZ Bayern5
Cornelia Fuchs 0,000 0,000
Wolfgang Lutz 0,750 30,000
Jens Fürst 0,500 20,000
Karin Dietrich 1,000 40,000
MVZ Bayern5 BSNR Bayern12
Cornelia Fuchs 0,500 20,000

MVZ Bayern 6
Richter 140.545,81 €
Schulz 123.380,49 €
Weber 46.354,87 €
MVZ Bayern5
Dietrich 173.229,15 €
Fuchs 0,00 €
Fürst 122.436,35 €
Lutz 177.183,36 €
MVZ Bayern5
BSNR Bayern 12 207.392,32 €
Fuchs 207.392,32 €

HELMSAUER

#WirFürÄrzte

helmsauer-curamed

11

Auslastungsanalyse als Prozessvorbereitung (1)

- Plausibilitätszeiten je Arzt
- Möglichkeiten der Berücksichtigung von Privatpatienten, Selektivverträgen, etc.

HELMSAUER

BERATUNG

MVZ-Navigator REPORT HONORAR ANALYSE IMPORT EXPORT TOOLS

TRÄGER: AA_Demo Bayern2026 FACHRICHTUNG: Strahlentherapie MVZ: alle ausgewählt BETRIEBSSTÄTTE: alle ausgewählt ARZT / GRUPPE: alle ausgewählt ZEITRAUM: 2026 - Q

Fachrichtung

Leistung $\oplus$ Sitzanteil $\oplus$ Ist 3. Monat Ist Gesa (nach Quotie)

Ziffer und Name	Einzelwert	Anzahl	Gesamtwert	Anzahl	Gesamtwert
99215 Kennziffer Arzt-Patientenkontakt	0,00 €	-	-	-	-
Bestrahlungsplanung		1042	538.470,28 €	1042	538.470,28 €
25340 Bestrahlungsplanung I	15,29 €	8	122,32 €	8	122,32 €
25341 Bestrahlungsplanung II	441,20 €	105	46.326,00 €	105	46.326,00 €
25342 Bestrahlungsplanung III	604,40 €	599	362.035,60 €	599	362.035,60 €
25343 Zuschlag Hochpräzisionsbestrahlungsplanung	158,62 €	304	48.220,48 €	304	48.220,48 €
25345 Bestrahlungsplanung II Weichstrahl- oder Orthovolttherapie	134,28 €	6	805,68 €	6	805,68 €
25348 Bestrahlungsplanung IV	4.048,01 €	20	80.960,20 €	20	80.960,20 €
Behandlung bösartiger Tumore		12587	990.522,35 €	12587	990.522,35 €
25211 Konsiliarpauschale bei bösartiger Erkrankung	132,63 €	523	69.365,49 €	523	69.365,49 €
25321 Bestrahlung mit Linearbeschleuniger bei bösartiger Erkrankung	122,31 €	5201	636.134,31 €	5201	636.134,31 €
25324 Zuschlag bei mehr als einem Zielvolumen bei bösartiger Erkrankung	30,70 €	4422	135.755,40 €	4422	135.755,40 €
25328 Zuschlag bei Überschreitung der Einzeldosis $\geq 2,5$ Gy bei bösartiger Erkrankung	61,15 €	2441	149.267,15 €	2441	149.267,15 €
Behandlung gutartiger Tumore		1642	78.457,74 €	1642	78.457,74 €
25210 Konsiliarpauschale bei gutartiger Erkrankung	41,02 €	228	9.352,56 €	228	9.352,56 €
Einnahmen gesamt		17130	1.683.431,09 €	17130	1.683.431,09 €

Ansicht: gesamt Ansicht: mit Untergr.

Cornelia Fuchs: 260,00 h / Quartal (13 w/Quartal)
Aktuell: 370,28 h / 390,00 h (390,00 h)
Hochrechnung: 370,28 h / 390,00 h (390,00 h)
Soll Sitzanteil: 259,88 h

Wolfgang Lutz: 390,00 h / Quartal (13 w/Quartal)
Aktuell: 338,48 h / 585,00 h (585,00 h)
Hochrechnung: 338,48 h / 585,00 h (585,00 h)
Soll Sitzanteil: 389,83 h

Jens Fürst: 260,00 h / Quartal (13 w/Quartal)
Aktuell: 212,92 h / 390,00 h (390,00 h)
Hochrechnung: 212,92 h / 390,00 h (390,00 h)
Soll Sitzanteil: 259,88 h

Karin Dietrich: 520,00 h / Quartal (13 w/Quartal)
Aktuell: 303,90 h / 780,00 h (780,00 h)
Hochrechnung: 303,90 h / 780,00 h (780,00 h)
Soll Sitzanteil: 519,77 h

Franziska Weber: 260,00 h / Quartal (13 w/Quartal)
Aktuell: 85,72 h / 390,00 h (390,00 h)
Hochrechnung: 85,72 h / 390,00 h (390,00 h)
Soll Sitzanteil: 259,88 h

Claus Richter: 260,00 h / Quartal (13 w/Quartal)

Einnahmen gesamt 17130 1.683.431,09 € (1.683.431,09 €) 17130 1.683.431,09 € (1.683.431,09 €) 21673 2.248.847,28 € (2.248.847,28 €) -25 %

HELM

#WirFürÄrzte

Auslastungsanalyse als Prozessvorbereitung (2)

- Mögliche Kennzahlen je Arzt
- Erträge je erfasster Leistungszeit vs. Potential für die zur Verfügung stehende Sollzeit

	1. BSNR			2. BSNR	
	Lutz	Fürst	Dietrich		Fuchs
erfasste Leistungszeit	338	213	304		370
Erlös je Leistungsstunde	936 €	992 €	991 €		1.035 €
Soll-AZ im Quartal	390	260	520		260
Kernerlös je Stunde	812 €	813 €	579 €		1.474 €
Sollerlös je Stunde	1.072 €	1.072 €	1.073 €		1.072 €

Mögliche Fragestellungen:

- Was verhindert eine bessere Auslastung?
 - Mangelnde Nachfrage?
 - Leerzeiten im Prozess?
 - ...?
- Welche Schwerpunktfelder kann welcher Arzt bei entsprechender Reorganisation besser bedienen?

Wir beraten Sie gerne

Torsten Lübben
Geschäftsführer

Helmsauer-Curamed Managementgesellschaft und Beratungszentrum für das Gesundheitswesen GmbH
Dürrenhofstraße 4
90402 Nürnberg

torsten.luebben@helmsauer-gruppe.de
T: +49 (0) 911 9292 328
M: +49 (0) 151 16260 157